

Warszawa, 6 września 2021 r.

## LIST REFERENCYJNY

W imieniu Spółki **Trakcja S.A.** z siedzibą w Warszawie, Aleje Jerozolimskie 100, 00-807 Warszawa, chciałbym potwierdzić współpracę z firmą **ARP Doradztwo** (dawniej ARP Restrukturyzacje Sp. z o.o.).

Od lipca 2020 r. ARP Doradztwo realizuje w naszej Spółce projekt wsparcia realizacji planu transformacji. W ramach tego wsparcia do tej pory zrealizowanych zostało kilkadziesiąt inicjatyw, które – poza dostarczeniem wymiernych korzyści finansowych (zrealizowany pozytywny wpływ na EBITDA o wartości siedmiocyfrowej) – doprowadziły m.in. do zoptymalizowania kluczowych procesów, redukcji kosztów na każdym poziomie funkcjonowania przedsiębiorstwa, czy usprawnienia komunikacji. Co istotne, w ramach współpracy generowane są nowe pomysły, które na bieżąco zasilają uruchomiony Program Inicjatyw Transformacyjnych.

Pracownicy ARP Doradztwo dali się poznać jako wysokiej klasy specjaliści, którzy z pełnym zaangażowaniem realizują uzgodnione zadania. Dlatego też z pełnym przekonaniem chciałbym zarekomendować Państwu współpracę z ARP Doradztwo.

Marcin Lewandowski  
PREZES ZARZĄDU  
Dyrektor Generalny



Marcin Lewandowski  
Prezes Zarządu